



Челябинская область

ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

**Презентация защиты проекта по внедрению
бережливых технологий в системе образования
Челябинской области**

**«Оптимизация проведения мониторинга качества
образования и уровня социальной активности
учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ
«Троицкий педагогический колледж»»**

Директор ГБПОУ «Троицкий педагогический
колледж»
Егорова Светлана Николаевна

Челябинск -2023 г.



Карточка проекта «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

Утверждено:

Первый заместитель Губернатора
Челябинской области

 / И.А. Гехт

Исполняющий обязанности
Министра образования и науки
Челябинской области

 / Е.А. Коузова

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: директор Егорова Светлана Николаевна

Владелец процесса: директор Егорова Светлана Николаевна

Периметр проекта: ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

Границы процесса: помещение ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» (все кабинеты и аудитории, где реализуется образовательный процесс и управление образовательным процессом)

Руководитель проекта: заместитель директора по воспитательной работе Зимовец Наталья Анатольевна

Команда проекта:

- директор Егорова Светлана Николаевна
- заместитель директора по учебной работе Филатова Ирина Васильевна
- системный администратор Карташев Дмитрий Владимирович
- заведующий очным отделением Печернича Галина Владимировна

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: невыполнение рабочей программы воспитания в ГБПОУ ТПК, недостаточный уровень достижения показателей конкурса профессиональных образовательных организаций

Последствия: отсутствие возможности оперативного оценивания текущего состояния качества образовательного процесса и принятия эффективных управленческих решений

Причины возникновения: неэффективное использование ресурсов АИС, формирование документооборота только на основе бумажных документов


Ценность для заказчика: эффективное использование базы данных АИС «Образование»; формирование единых алгоритмов взаимодействия, сокращение количества ответственных лиц за предоставление информации, сокращение количества бумажных документов; оперативность принятия решений по управлению качеством образования; повышение уровня цифровой грамотности преподавателей ГБПОУ «ТПК»; своевременное выполнение рабочей программы воспитания в ГБПОУ ТПК; повышение уровня показателей конкурса профессиональных образовательных организаций.

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Карта мониторинга достижения показателей качества образования (определение рейтинга учебных групп) с использованием ресурса ГИС «Образование»	отсутствие	наличие
Срок проведения и анализа результатов мониторинга достижения показателей качества образования учебных групп (кол-во дней)	10	Уменьшение в 3 раза
Эффективность использования АИС «Образование»	10%	Увеличение в 4 раза

4. Ключевые события проекта

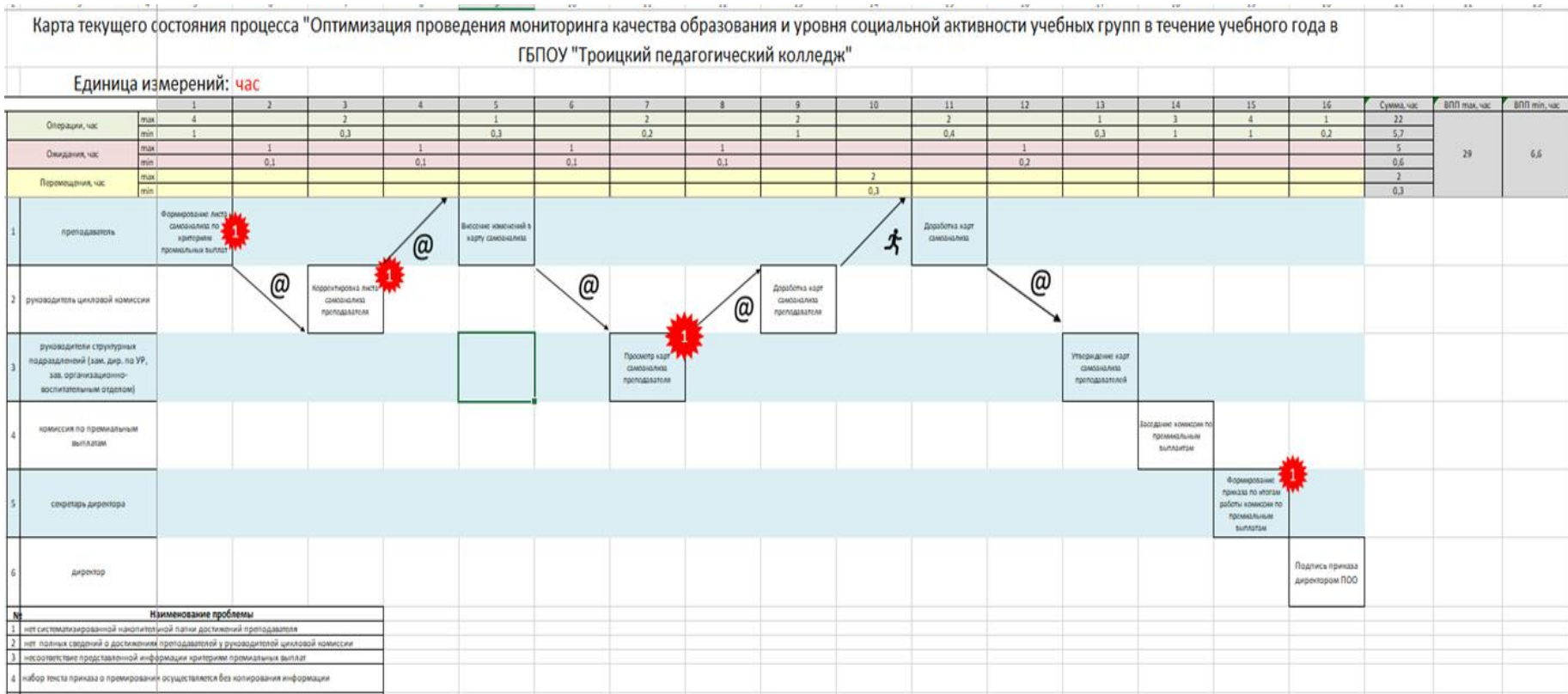
1. Старт проекта – 13.09.2023 г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 01.10.2023 г. – 20.10.2023 г.
разработка карты текущего состояния процесса – 20.09.2023 г. – 30.09.2023 г.
разработка карты целевого состояния процесса – 30.09.2023 г. – 10.10.2023 г.
разработка плана реализации проекта – 30.09.2023 г. – 10.10.2023 г.
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 10.10.2023 г.
4. Внедрение улучшений – 10.10.2023 г. – 10.12.2023 г.
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 10.12.2023 г. – 20.12.2023 г.
6. Защита и закрытие проекта – 20.12.2023 г. – 30.12.2023 г.

Согласовано:
Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»
 / Е.П. Сиговский



Челябинская область

Карта текущего состояния процесса «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»»



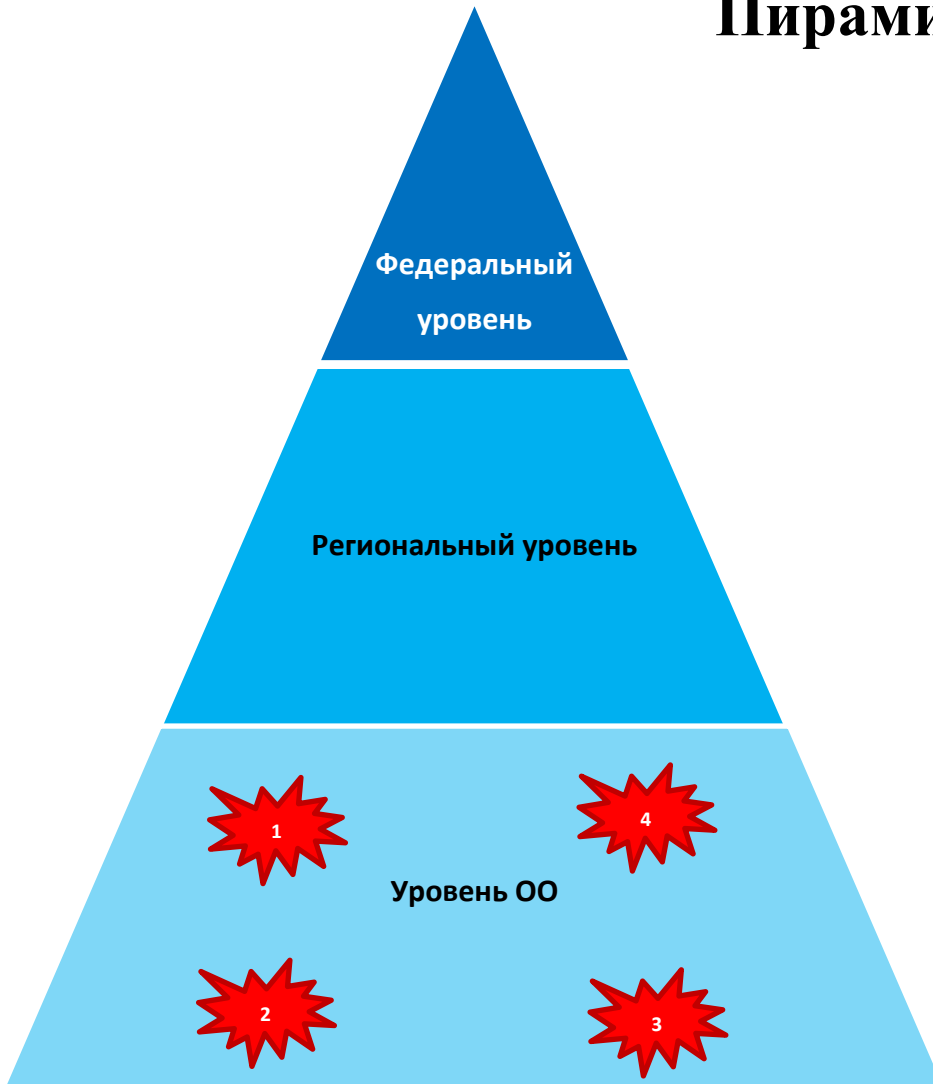


Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.	Нет единого утвержденного перечня обязательных мероприятий, являющихся критериями социальной активности учебных групп.	Установить количество, перечень мероприятий для оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Нет единого шаблона сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Создать шаблон сводных данных по мероприятиям образовательной деятельности.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп.	Отсутствует логистика предоставления сведений, неэффективное использование имеющихся АИС («Сетевой город»).	Создать автоматизированную систему с едиными показателями (критериями), оценивающими качество образования и социальную активность учебных групп.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.	Сложность в обработке большого объема информации из-за бумажного документооборота.	Автоматизированно формировать отчет активности учебных групп в динамике, за отчетные периоды.



Пирамида проблем



Проблемы, решение которых требуется на федеральном уровне

Проблемы, решение которых требуется на региональном уровне

1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.



Челябинская область

Карта целевого состояния процесса «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

Карта целевого состояния процесса "Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ "Троицкий										
Единица измерений: час										
		1	2	3	4	5	Сумма, час	ВПП max, час	ВПП min, час	
Операции, час	max	10	7				17	33	6	
	min	2	2				4			
Ожидания, час	max					7	7			
	min					0,2	0,2			
Перемещения, час	max			9			9			
	min			1,8			1,8			
1	куратор группы, студенческий актив	внесение сведений о достижениях учебной группы по запрашиваемым критериям	1,2	3	сбор сведений в яндекс таблице из АИС "Сетевой город" и с анкетных данных яндекс формы	4				
2	руководители творческими объединениями, кружками, спортивными секциями	внесение сведений о достижениях студентов той или иной учебной группы по запрашиваемым критериям	1,2							
5	преподаватели предметов, дисциплин, МДК	внесение сведений о достижениях учебной группы по запрашиваемым критериям	1,2							
6	заместитель директора по учебной работе									
7	заместитель директора по воспитательной работе									
№		Наименование решений								
1		Разработаны единые критерии и баллы оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.								
2		Разработан шаблон сводных данных по всем учебным группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности								
3		Собраны сведения в яндекс таблице с импортом данных из АИС "Сетевой город" и анкетных яндекс форм								
4		Автоматическое формирование отчета активности учебных групп в динамике за отчетные периоды								
5										



План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп	Разработка Положения о рейтинге учебных групп ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» с включением перечня мероприятий, являющихся критериями оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Зимовец Н.А., заместитель директора по воспитательной работе, Печерица Г.В., заведующий очным отделением	25.09.23	Разработаны единые критерии и баллы оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп. Сокращение времени с 10 часов до 2 часа.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Разработка шаблона сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Карташев Д.В., системный администратор	26.09.23-29.09.23	Утвержден шаблон сводных данных по всем учебным группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности. Сокращение времени с 7 ч. до 2 ч.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп	Выстраивание логистики в предоставлении сведений с использованием, в том числе данных АИС (например, «Сетевой город»).	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Карташев Д.В., системный администратор	30.09.23-10.10.23	Сбор сведений в Yandex таблице, в которую импортируются данные из АИС «Сетевой город» и с анкетных Yandex формы. Сокращение времени с 9 часов до 1,8 часа.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.	Формирование отчетов по запрашиваемым параметрам, например, отчет отслеживание динамики активности учебных групп за отчетные периоды.	Филатова И.В., зам. директора по учебной работе, Зимовец Н.А., зам. директора по воспитательной работе, Печерица Г.В., заведующий очным отделением, Карташев Д.В., системный администратор	10.10.23-10.12.23	Автоматическое формирование отчета активности учебных групп в динамике за отчетные периоды. Сокращение времени с 7 ч. до 0,2 ч.
5. Анализ и оценка целевых показателей: Пробное проведение мероприятий по оптимизации проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»		Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Зимовец Н.А., заместитель директора по воспитательной работе, Печерица Г.В., заведующий очным отделением, Карташев Д.В., системный администратор	10.12.23-20.12.23	Время формирования отчетных документов мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» сократилось с 33 часов до 6 часов.



Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО: 33 ч.

СТАЛО: 6 ч.

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ:

27 часов

82 %

СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ:

единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп, выстраивания логистики в предоставлении сведений из разных источников, автоматического формирования отчета активности учебных групп

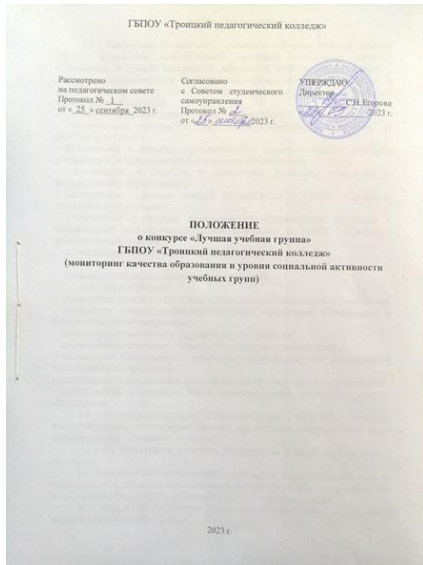


Выполнение плана реализации проекта

1. Создано Положение о мониторинге качества образования и уровня социальной активности учебных групп ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж».
 2. Разработаны единые критерии оценки качества образования и определения уровня социальной активности учебных групп.
 3. Подготовлены электронные анкеты для заполнения классными руководителями, педагогами дополнительного образования для формирования общего отчета по учебной группе и учебным группам в целом.
 4. Сформирован сводный отчет оценки качества образования и определения уровня социальной активности учебных групп в автоматическом режиме.
-



Результаты реализации проекта



Ежемесячные показатели мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебной группы (конкурс «Лучшая учебная группа»)

№	Показатель	Результат		Итоговые баллы
		кол-во	%	
I. Учебная деятельность:				
1.1. Посещаемость за месяц, excluding practice:				
	- нет отсутствующих за месяц	x	100%	1000
	- по уважительной за месяц (в часах)			
	- без уважительной за месяц (в часах)			
	- академический отпуск за месяц			
	- кол-во отчисленных			
	- кол-во студентов на начало года			
	- кол-во студентов на конец года			x
Инструкция к I.1.				
	1. 100% посещаемость за месяц – плюс 1000 баллов.			
	2. Отсутствует по уважительной причине – 1 час = минус 1 балл			
	3. Отсутствует без уважительной причины – 1 час = минус 3 балла			
	4. Академический отпуск – 1 месяц = минус 2 балла			
	5. Отчисленные – 1 обучающийся = минус 5 баллов (в месяце, в котором отчислен)			
Примечание: Среднее кол-во баллов в пункте 1.1. – 1000 баллов. Из 1000 баллов вычитаются или прибавляются все баллы таблицы.				
1.2. Успеваемость, excluding practice:				
	«5»			
	«4» и «5»			
	«4» и «3»			
	Неаттестован (по итогам рубежного контр.)			
	Неаттестован (по итогам ПА)			
	неуд. («2»)			
	средний балл	x	x	
кол-во студентов, получающих стипендию				
Инструкция к 1.2.				
	1. На «5» - кол-во плюс 5 баллов			
	2. На «4» и «5» - кол-во плюс 4 балла			
	3. На «4» и «3» - кол-во плюс 2 балла			
	4. Неаттестован по итогам рубежного контроля и/или промежуточной аттестации – минус 30 баллов от общего кол-ва			
	5. Средний балл суммируется с остальными баллами			
	6. Обучающийся, получающий стипендию – плюс 5 баллов за одного			
1.3. Мониторинговые мероприятия:				

№	Виды учебных занятий на профессиональном учете:	Итоговые баллы	
		кол-во	%
Инструкция к 2.1.			
	1. Минус 30 баллов (в колледже) – от общего числа баллов		
	2. Минус 50 баллов (вне колледжа) – от общего числа баллов		
Инструкция к 2.2.			
	Каждый обучающийся, на постоянной основе посещающий кружок, секцию, объединение, творческий коллектив, – плюс 2 балла к общей сумме баллов		
Инструкция к 2.3.			
	1. Внутриколледжный уровень – плюс 2 балла		
	2. Городской уровень – плюс 4 балла		
	3. Областной уровень – плюс 6 баллов		
	4. Всероссийский уровень – плюс 8 баллов		
	5. Международный уровень – плюс 10 баллов		
Инструкция к 2.4.			
	1. Внутриколледжных		
	2. городских		
	3. областных		
	4. всероссийских		
	5. международных		

Опрос для классных руководителей групп (ноябрь 2023)

Опрос для классных руководителей групп (ноябрь 2023)

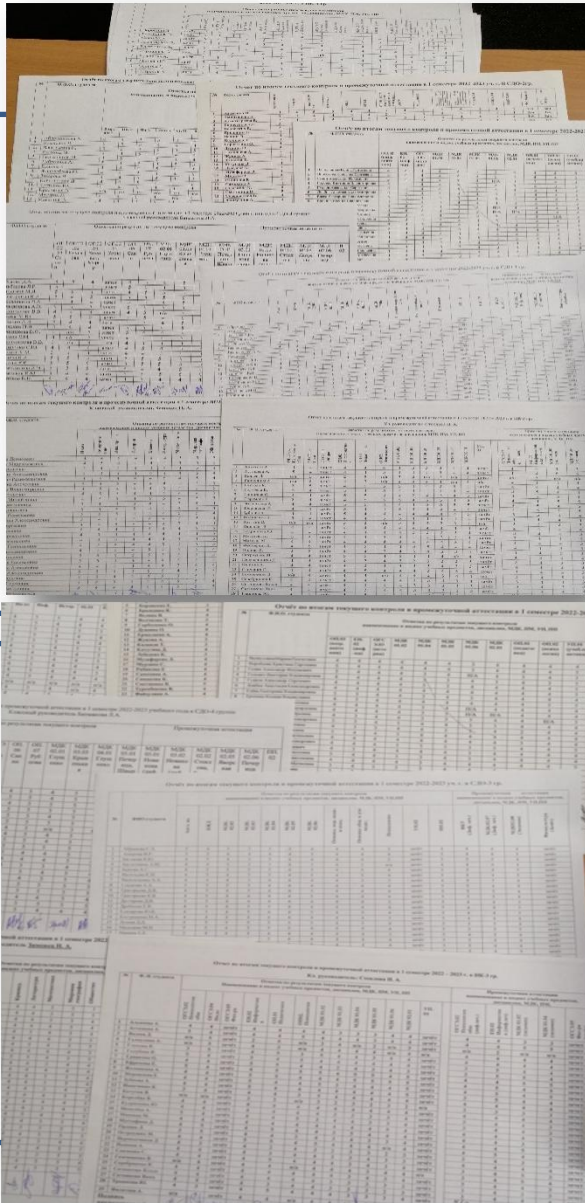
Анкеты для классных руководителей

C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	N	P	Q	R	S	T	U	V	АНКЕТА КЛАССНЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ			
																		W	X	Y	Z
группа	курс	отделение	ИТОГ	Баллы 1.1				всего пропущено	ПОСЕЩАЕМОСТЬ				УСПЕВАЕМОСТЬ				Количество отчисленных	Количество студентов, ушедших в колледже	Количество студентов, получающих стипендию	в колледже	
				Баллы 1.1	Баллы 1.2	Баллы 1.3	Баллы 2		Уважи- тельная	Неуважи- тельная	всего студентов	«5»	«4», «5»	% кач	«3», «4», «5»	«2», «н/в»					
НК-2	2 курс	Очное	423	737	-660	0	346	285 часов	139	77,0	62,0	22	0	0	0%	0	22	0	0	11	0
КП-1	1 курс	Очное	108	552	-750	0	306	436 часов	436	430,0	6,0	25	0	0	0%	0	25	0	0	25	0
КП-2	2 курс	Очное	-257	238	-750	0	255	422 часа	422	252,0	170,0	25	0	0	0%	0	25	0	0	21	0
КП-4	4 курс	Очное	-409	-589	56	0	124	685 часов	685	233	452	28	0	0	0%	28	0	0	8	0	
КП-3	3 курс	Очное	-650	10	-660	0	0	376 часов	376	69	307	22	0	0	0%	0	22	0	0	0	0
НК-1	1 курс	Очное	-684	-201	-750	0	267	529 часов	529	193	336	25	0	0	0%	0	25	0	0	24	0
СДО-1	1 курс	Очное	-1017	-438	-750	0	171	744 часа	744	397	347	25	0	0	0%	0	25	0	0	25	1
СДО-4	4 курс	Очное	-1033	-835	-399	42	159	721 час	721	164	557	26	7	4	42%	0	15	0	0	21	0
ДО-4	4 курс	Очное	-1244	-824	-690	0	270	696 часов	696	132,0	564,0	23	0	0	0%	0	23	0	0	9	0
ДО-3	3 курс	Очное	-1265	-744	-570	0	49	604 часа	604	34	570	19	0	0	0%	0	19	0	1	4	0
НК-4	4 курс	Очное	-1495	-883	-810	0	198	731 час	731	155	576	27	0	0	0%	0	27	0	0	16	0
СДО-3	3 курс	Очное	-1498	-645	-690	0	-163	575 часов	575	40	535	23	0	0	0%	0	23	0	0	16	0
НК-3	3 курс	Очное	-1712	-1112	-780	0	180	776 часов	776	108	668	26	0	0	0%	0	26	0	0	16	0
СДО-2	2 курс	Очное	-1929	-1244	-780	0	95	920 часов	920	258	662	26	0	0	0%	0	26	0	1	9	0
ДО-1	1 курс	Очное	-1935	-1155	-780	0	0	853 часа	853	202	651	26	0	0	0%	0	26	0	0	0	0
ДО-2	2 курс	Очное	-3272	-2597	-810	0	135	1411 часов	1411	318,0	1093,0	27	0	0	0%	0	27	0	0	10	0

Сводная таблица результатов активности учебных групп



Челябинская область



ОТЧЁТ

«Итоги успеваемости за учебный период»
2023-2024 уч. год, 1 семестр, Дата 30.10.2023.

Группа	Куратор	Всего учащихся	Успеваемость			Успеваемость		
			аб.	аб. сб.	% учащихся	аб.	аб. сб.	% успеваемости на дату после сессии
Дополнительное образование								
Группа 2023-2024	Полыгина Т.В.	23	0	0	0%	0	0	0%
Группа 2023-2024-1	Сидорова С.Ю.	13	1	8	64%	9	1	69%
Группа 2023-2024-2	Сидорова С.Ю.	10	1	4	60%	5	2	60%
Группа 2023-2024-3	Сидорова С.Ю.	12	5	8	66%	9	1	66%
Группа 2023-2024-4	Сидорова С.Ю.	8	0	3	38%	2	1	62%
Группа 2023-2024-5	Рыжова И.О.	18	0	0	0%	0	18	0%
Группа 2023-2024-6	Сидорова С.Ю.	11	2	3	45%	0	0	100%
Группа 2023-2024-7	Сидорова С.Ю.	14	0	9	64%	3	2	66%
Группа 2023-2024-8	Сидорова С.Ю.	7	0	3	43%	4	0	100%
Группа 2023-2024-9	Полыгина И.О.	27	0	0	0%	0	27	0%
Группа 2023-2024-10	Сидорова С.Ю.	17	0	0	0%	0	17	0%
Группа 2023-2024-11	Сидорова С.Ю.	10	0	0	0%	0	10	0%
Группа 2023-2024-12	Полыгина И.О.	28	0	0	0%	0	28	0%
Группа 2023-2024-13	Полыгина И.О.	17	0	0	0%	0	17	0%

Sheet 6: Мониторинговые мероприятия

Мониторинговые мероприятия

Группа	ВПР профильной		Защита курсового проекта (работы)		Административная контрольная работа		ГИА Дипломный проект (работы)		ГИА Дипломная		Тест опрос по Рубинскому
	% уч.	% "3" и "2"	% уч.	% "3" и "2"	% уч.	% "3" и "2"	% уч.	% "3" и "2"	% уч.	% "3" и "2"	
ДО-1											
ДО-2											
ДО-3											
ДО-4											
КП-1											
КП-2											
КП-3											
КП-4											
НК-1											
НК-2											
НК-3											
НК-4											
СДО-1											
СДО-2											
СДО-3											

Группа	курс	подгруппа	ИТОГ				посещаемость				успеваемость				анализ успеваемости обучающихся				количество обучающихся, обучающихся на территории образовательного учреждения											
			Баллы 1.1	Баллы 1.2	Баллы 1.3	Баллы 1.4	Всего пропущено	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов	всего часов									
ЗВБ-3	3	Очное	423	737	-680	0	348	285	139	716	1620	22	0	0	0	0	0	0	11	0	0	16	2	2,00	10,00	22	8	10	0	
ЗВБ-1	3	Очное	308	552	-700	0	306	436	408	430,0	6,0	23	0	0	0	0	0	0	25	0	0	29	6	2,00	18,00	23	2	2	0	
ЗВБ-2	2	Очное	-257	238	-700	0	253	483	422	232,0	170,0	23	0	0	0	0	0	0	21	0	0	10	4	3,00	3,00	9	4	4	1	
ЗВБ-4	4	Очное	-409	-359	36	0	224	376	683	233	462	28	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	1	0,00	1,00	18	2	0	0	
ЗВБ-3	3	Очное	-490	10	-640	0	0	376	376	69	307	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0	0
ЗВБ-1	1	Очное	-488	-201	-700	0	267	430	329	193	335	23	0	0	0	0	0	0	24	0	0	5	4	0,00	10,00	0	0	4	5	
СДО-1	1	Очное	-607	-458	-700	0	271	744	744	397	347	25	0	0	0	0	0	0	25	1	0	0	2	15,00	4,00	10	7	0	1	
СДО-4	4	Очное	-1893	-833	-399	42	159	721	721	164	557	26	7	4	42%	0	15	0	0	21	0	0	1	0	0,00	0,00	3	2	2	0
ДО-4	4	Очное	-1244	-424	-690	0	170	696	696	132,0	360,0	23	0	0	0	0	0	0	9	0	0	5	3	7,00	3,00	12	3	1	1	
ДО-3	3	Очное	-1285	-741	-570	0	49	438	604	34	870	18	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0	2	1	0,00	0,00	4	0	0	0
ЗВБ-4	4	Очное	-1495	-885	-810	0	196	731	731	155	376	27	0	0	0	0	0	0	16	0	0	2	0	2,00	12,00	16	0	0	1	
СДО-3	3	Очное	-1469	-640	-690	0	163	430	375	40	333	23	0	0	0	0	0	0	16	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0	1	
ЗВБ-3	3	Очное	-1712	-1312	-780	0	180	776	776	108	666	26	0	0	0	0	0	0	16	0	0	0	0	0,00	0,00	16	6	3	0	
СДО-1	1	Очное	-1829	-1244	-780	0	93	620	820	238	662	26	0	0	0	0	0	0	1	9	0	0	0	0	0,00	0,00	16	0	0	0
ДО-1	1	Очное	-1895	-1155	-780	0	0	853	853	202	853	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0	0
ДО-2	2	Очное	-3372	-3397	-810	0	135	1411	1411	318,0	1593,0	27	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	1	8,00	0,00	23	0	0	0	



Стандарт реализации процесса

«Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»»

1. Сбор информации классными руководителями об активности учебных групп согласно единым критериям

2. Внесение классными руководителями сведений в Яндекс форму 28 числа каждого месяца

3. Выгрузка техническими специалистами заполненных Яндекс таблиц и отчетов по успеваемости и посещаемости из АИС «Сетевой город»

4. Импорт готовых таблиц в Excel-таблицу, в которой автоматически формируется сводная таблица и выстраивается рейтинг группы

5. Анализ полученных результатов, планирование работы ответственных лиц



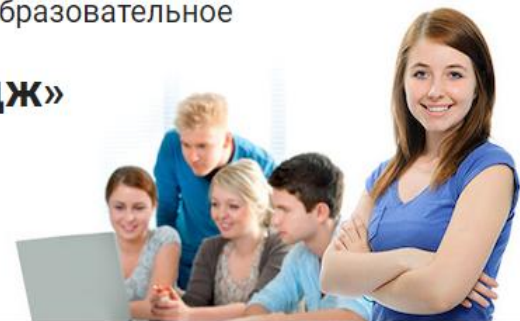
https://tpcollege.ru/d/lean_tech/



Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение

«Троицкий педагогический колледж»

457100, Челябинская область, г. Троицк, ул. Гагарина, д. 19
8 (35163) 2-52-80, 2-53-45, 2-66-94 (заочное)
troic_ped@mail.ru



ГЛАВНАЯ

СВЕДЕНИЯ ОБ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ

О КОЛЛЕДЖЕ

АБИТУРИЕНТАМ

СТУДЕНТАМ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Научно-методическая деятельность

Научно-исследовательская
деятельность

[Главная](#) → [Деятельность](#)

Бережливые технологии в образовании

Проект «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течении учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»»

- [Приказ №216ОД от 13.09.2023 г..pdf](#) (597 КБ)
- [Карточка проекта.pdf](#) (788 КБ)
- [План мероприятий.pdf](#) (159 КБ)
- [ДОРОЖНАЯ КАРТА ТПК.xlsx](#) (28 КБ)
- [КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ТПК 25.09.23.xlsx](#) (44 КБ)